



LAR DE SANTO ANTÓNIO DA  
CIDADE DE SANTARÉM

# PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO

2024

---



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## Plano de Ação 2024

O Plano de Ação para 2024 que agora se submete à aprovação da Assembleia Geral, é o último a ser apresentado por esta direção cabendo a responsabilidade da sua concretização à direção que for eleita para o quadriénio de 2024-2027.

Como é natural este plano foi elaborado tendo em conta a missão, os objetivos e os valores que norteiam a instituição, a saber:

### Missão

- Acolher crianças que careçam de enquadramento familiar e garantir-lhes a socialização inerente à sua fase de desenvolvimento e a construção de um projeto de vida adequado às suas necessidades.

### Objetivos

- Proporcionar às crianças e jovens a satisfação das necessidades básicas em condições de vida tão aproximadas quanto possível às da estrutura familiar.
- Proporcionar os meios que contribuam para a sua valorização pessoal, social e profissional, de acordo com os interesses e capacidades manifestadas, com vista a uma autonomia responsável.
- Garantir o normal acesso das crianças e jovens aos recursos da comunidade e a sua participação nas iniciativas adequadas.
- Promover, se possível, a reunificação familiar, a adoção ou o acolhimento institucional em estruturas adequadas a necessidades especiais.

### Visão

- Garantir a manutenção de uma resposta social adequada à área de acolhimento de crianças e jovens, visando uma inserção social responsável e participativa.

### Valores

- Solidariedade
- Sustentabilidade
- Integridade
- Transparência



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

O Lar desenvolve uma única resposta social, a de Acolhimento Residencial para Crianças e Jovens, cuja ação está determinada no disposto no Decreto-Lei 164/2019, de 17 de outubro de 2019. O Plano de Ação desenvolve-se de acordo com as seguintes áreas:

- I- Crianças /jovens acolhidas;
- II- Colaboradores e voluntários;
- III- Gestão Patrimonial e Financeira;
- IV- Projetos.

**No que diz respeito ao acolhimento, mantém-se a habitual formulação de objetivos e estratégias, não só por já estar totalmente assumido o acolhimento de crianças e jovens de ambos os sexos, mas porque se procura que o trabalho realizado seja diferenciado e individualizado.**

Assim, e para melhor compreensão do Plano, passamos apresentar, em tabela, os objetivos pretendidos e as estratégias delineadas para os atingir.

| I – CRIANÇAS/ JOVENS  |  |
|---|--|
| Objetivos específicos   | Estratégias  |
| 1. Garantir a satisfação das necessidades básicas individuais | <ul style="list-style-type: none"><li>1.1. Proporcionar acompanhamento profissional de modo a proporcionar um ambiente seguro e tranquilo.</li><li>1.2. Manter e melhorar as condições de conforto habitacional.</li><li>1.3. Proporcionar vestuário adequado à idade, gosto e necessidade das crianças/jovens em acolhimento.</li><li>1.4. Garantir a qualidade da alimentação e dos demais serviços prestados.</li></ul> |
| 2. Intervir de forma individualizada                          | <ul style="list-style-type: none"><li>2.1. Respeitar a confidencialidade de todos os elementos relativos à vida íntima, pessoal e familiar de cada uma das crianças/jovens em acolhimento.</li><li>2.2. Proporcionar apoio diferenciado e individualizado em termos físicos, psicológicos e sociais.</li><li>2.3. Implementar meios e condições para audição e participação das crianças e jovens</li></ul>                |

*Handwritten signature*



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

|   |  |
|---|--|
|   | <p>nas atividades, ações e projetos que lhes digam respeito.</p> <p>2.4. Alocar verbas para fazer face a necessidades específicas que se venham a verificar.</p> <p>2.5. Criar incentivos para redução do absentismo.</p> <p>2.6. Manter, em cada ciclo de estudos, o prémio já criado como motivação para o estudo e preparação para a vida ativa.</p> <p>2.7. Criar/adaptar espaços adequados a intervenções diversas.</p>   |
| <p>3. Contribuir para a valorização pessoal, social, académica e profissional das crianças /jovens, de acordo com os interesses e capacidades manifestadas.</p> | <p>3.1. Proporcionar experiências, contactos e oportunidades de aprendizagem e valorização, por exemplo através de viagens, assistência a espetáculos e participação em projetos diversos.</p> <p>3.2. Manter e melhorar, dentro das próprias instalações, espaços adequados à promoção de competências de autonomia.</p> <p>3.3. Proporcionar a oportunidade de desenvolver competências de gestão, através atividades que permitam a participação na gestão da casa, nomeadamente na aquisição de bens e serviços.</p> |
| <p>4. Proporcionar acesso a oportunidades e recursos da comunidade</p>  | <p>4.1. Manter, alargar e valorizar as parcerias que a comunidade proporciona</p>  |
| <b>II - COLABORADORES E VOLUNTÁRIOS</b>   |  |
| <b>Objetivos específicos</b>  | <b>Estratégias</b>   |
| <p>1. Proporcionar devidas condições de trabalho</p>  | <p>1.1. Proporcionar meios, condições estruturais e de segurança para que o trabalho decorra dentro da normalidade.</p>  |
| <p>2. Garantir formação</p>   | <p>2.1. Promover formação interna e garantir acesso a formação externa, de acordo com as necessidades do</p>   |



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

|   |   |
|---|---|
|   | Lar, o interesse dos colaboradores e a legislação em vigor.   |
| 3. Melhorar a qualidade do trabalho prestado                    | 3.1. Adequar os recursos humanos às necessidades da organização   |
| <b>III - GESTÃO PATRIMONIAL E FINANCEIRA</b>                    |   |
| Objetivos específicos   | Estratégias   |
| 1. Rentabilizar o património imobiliário.                       | <p>1.1. Criar condições, de acordo com a conjuntura económica e social, para viabilizar a utilização do terreno de N. Sr.ª da Guia em termos de resposta social.</p> <p>1.2. Pôr à consideração da Assembleia eventuais transações de imóveis do Lar para melhor gerir e otimizar a parte do património que se considera mais importante para a instituição.</p> <p>1.3. Pôr à consideração da CMS a necessidade de garantir ao Lar, por questões de segurança, melhor acessibilidade ao exterior.</p>  |
| 2. Manter o património imobiliário em bom estado de conservação | <p>2.1. Se necessário, promover a reabilitação de espaços existentes no edifício principal de modo a fazer face, quer às exigências de funcionamento decorrentes das novas regulamentações sanitárias e de segurança, quer das alterações verificadas no regime de acolhimento.</p> <p>2.2. Melhorar o espaço exterior de modo permitir o alargamento das atividades de ar livre.</p> <p>2.3. Implementar práticas de responsabilidade ambiental otimizando a existência da cisterna e melhorando o aproveitamento do logradouro através de sistema de rega automática.</p> |



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

|  |  |
|--|--|
|  | <p>2.4. Garantir a manutenção do edificado dentro e fora da instituição.</p> <p>2.4.1. Promover a recuperação de telhado do imóvel da Rua Capelo &amp; Ivens.</p> <p>2.4.2. Estudar a possibilidade de reabilitação do imóvel da rua Mendes Pedroso, nº 21.</p> <p>2.4.3. Substituir, mesmo que gradualmente, a caixilharia do imóvel da Avenida Afonso Henriques.</p> |
| 3. Garantir uma eficaz gestão financeira             | <p>3.1. Promover uma adequada gestão de aquisição de bens e serviços.</p> <p>3.2. Incentivar boas práticas no sentido de evitar o desperdício.</p> <p>3.3. Manter reservas financeiras ajustadas ao bom cumprimento da missão da instituição e à sua sustentabilidade.</p>   |
| <b>IV- PROJETOS</b>                                  |  |
| Objetivos específicos                                | Estratégias  |
| 1. Diversificar as respostas sociais da instituição. | <p>1. No âmbito de programas governamentais e/ou europeus apresentar candidatura com vista à abertura de creche.</p> <p>2. Manter a intenção e disponibilidade para desenvolver Respostas Sociais cuja necessidade seja definida pelo Plano de Ação Social do CLASS.</p>   |



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

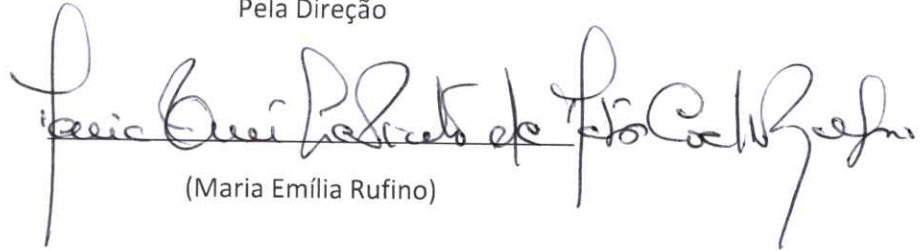
Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

Santarém, 2 de novembro de 2023

Pela Direção



(Maria Emília Rufino)



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

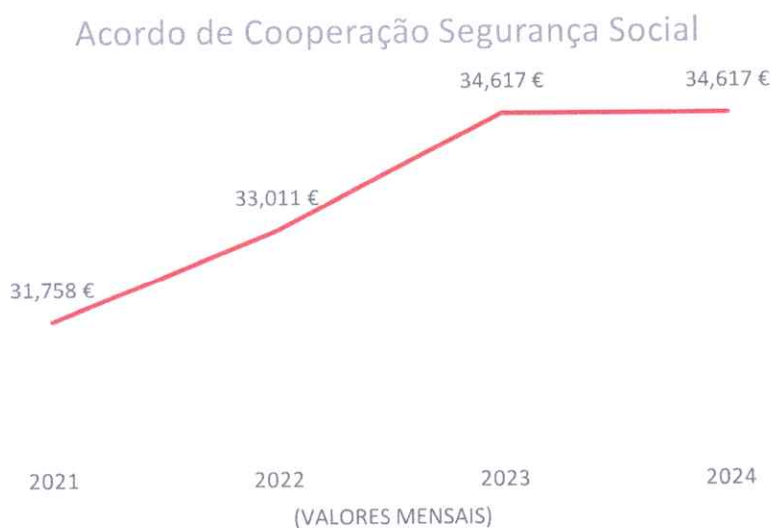
Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

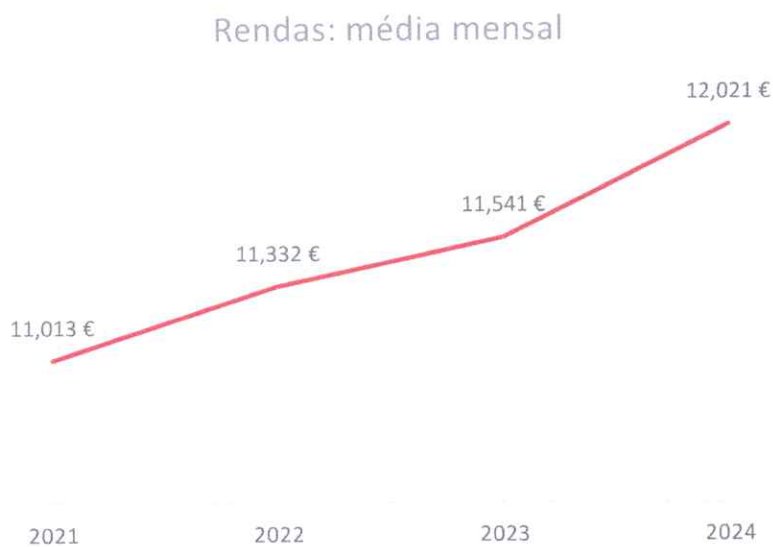
## Orçamento 2024

### 1. Pressupostos e dados relevantes

- a) Taxa de inflação = 3,5%
- b) Acordo de cooperação Segurança Social



- c) Rendas
  - Atualização para 2024: 2%







# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## d) Gastos com o pessoal

- Atualização do SMN: 820 €



## e) Resultado previsional





# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

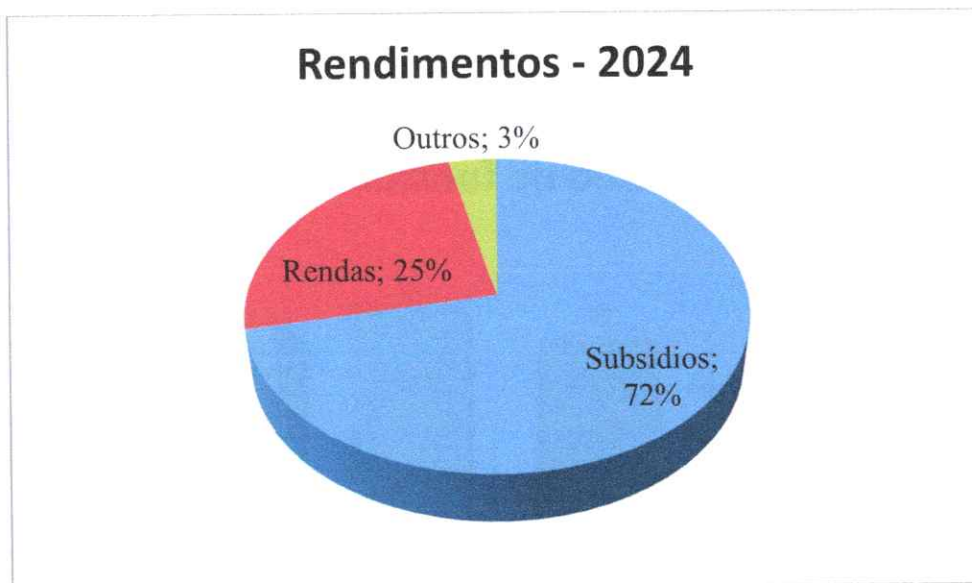
Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## 2. Rendimentos



| Descrição                      | Orçamento 2024      | Previsão 2023       | Variação   | Notas |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|------------|-------|
| <b>Prestação de serviços</b>   |                     |                     |            |       |
| Quotas                         | 1,150.00 €          | 1,149.00 €          |            |       |
| <b>Sub-total</b>               | <b>1,150.00 €</b>   | <b>1,149.00 €</b>   | <b>0%</b>  |       |
| <b>Subsídios e Donativos</b>   |                     |                     |            |       |
| Segurança Social               | 415,390.00 €        | 438,230.69 €        |            | (1)   |
| Outros subsídios               | 0.00 €              | 9,217.74 €          |            | (2)   |
| Donativos em numerário/espécie | 17,500.00 €         | 16,999.32 €         |            | (3)   |
| <b>Sub-total</b>               | <b>432,890.00 €</b> | <b>464,447.75 €</b> | <b>-7%</b> |       |
| <b>Rendimentos financeiros</b> |                     |                     |            |       |
| Juros de depósitos bancários   | 20.00 €             | 21.95 €             |            |       |
| <b>Sub-total</b>               | <b>20.00 €</b>      | <b>21.95 €</b>      | <b>-9%</b> |       |
| <b>Outros rendimentos</b>      |                     |                     |            |       |
| Rendas de imóveis              | 144,250.00 €        | 138,489.27 €        |            | (4)   |
| Outros                         | 1,070.00 €          | 1,383.43 €          |            |       |
| <b>Sub-total</b>               | <b>145,320.00 €</b> | <b>139,872.70 €</b> | <b>4%</b>  |       |
| <b>Total dos rendimentos</b>   | <b>579,380.00 €</b> | <b>605,491.40 €</b> | <b>-4%</b> |       |



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## Notas: comparação entre o orçamento 2024 e a previsão para 2023

### (1) Subsídios:

- manteve-se o valor do acordo de cooperação sem qualquer atualização (25.876 € + 8.740 € por mês).
- Em 2023, pela Adenda ao Compromisso de Cooperação foram recebidos 22.830 €.

(2) Durante o ano 2023 decorreram 2 contratos (estágio + CEI) com o IEFP.

### (3) Donativos:

|                     | Previsão 2023 | Orçamento 2024 |
|---------------------|---------------|----------------|
| <i>em numerário</i> | 4,397 €       | 5,000 €        |
| <i>em espécie</i>   | 12,602 €      | 12,500 €       |
| <i>Soma</i>         | 16,999 €      | 17,500 €       |

(4) Outros rendimentos: foi considerado o valor mensal das rendas com referência a outubro/2023, com a atualização de 2% para o ano de 2024.



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

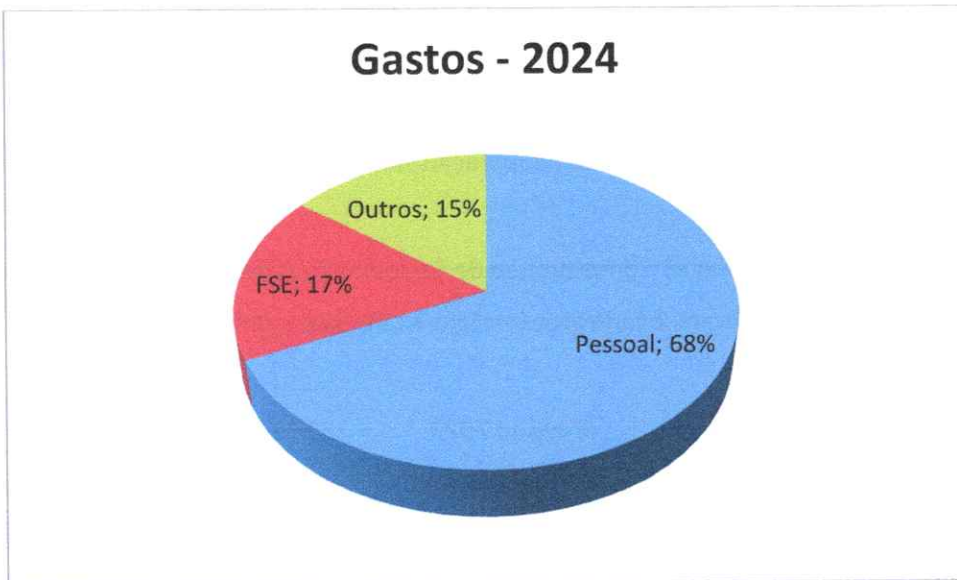
Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## 3. Gastos



| Descrição                   | Orçamento 2024      | Previsão 2023       | Variação   | Notas |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|------------|-------|
| <b>Matérias-primas</b>      |                     |                     |            | (5)   |
| Produtos alimentares        | 30,870.00 €         | 29,828.22 €         |            |       |
| Produtos de higiene         | 960.00 €            | 930.82 €            |            |       |
| Produtos de limpeza         | 8,560.00 €          | 8,270.12 €          |            |       |
| Donativos em géneros        | 10,000.00 €         | 9,309.20 €          |            |       |
| <b>Sub-total</b>            | <b>50,390.00 €</b>  | <b>48,338.36 €</b>  | <b>4%</b>  |       |
| <b>Gastos com pessoal</b>   |                     |                     |            | (6)   |
| Remunerações certas         | 310,150.00 €        | 300,279.89 €        |            |       |
| Encargos sociais            | 69,030.00 €         | 66,519.17 €         |            |       |
| Seguro acidentes trabalho   | 3,650.00 €          | 3,529.14 €          |            |       |
| Outros gastos com o pessoal | 1,300.00 €          | 1,274.66 €          |            |       |
| <b>Sub-total</b>            | <b>384,130.00 €</b> | <b>371,602.86 €</b> | <b>3%</b>  |       |
| <b>Depreciações</b>         | <b>27,410.00 €</b>  | <b>21,682.31 €</b>  | <b>26%</b> | (7)   |
| <b>Outros gastos</b>        | <b>4,830.00 €</b>   | <b>5,114.37 €</b>   | <b>-6%</b> | (8)   |



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

| Descrição                                | Orçamento 2024      | Previsão 2023       | Variação  | Notas |
|--|---------------------|---------------------|-----------|-------|
| <b>Fornecimentos e serviços externos</b> |                     |                     |           | (9)   |
| Honorários                               | 7,850.00 €          | 7,580.81 €          |           | (10)  |
| Conservação e reparação                  | 22,450.00 €         | 21,693.46 €         |           |       |
| Eletricidade                             | 7,110.00 €          | 6,873.61 €          |           |       |
| Água                                     | 4,580.00 €          | 4,425.03 €          |           |       |
| Gás                                      | 2,060.00 €          | 1,991.00 €          |           |       |
| Gasóleo aquecimento                      | 13,980.00 €         | 13,504.60 €         |           |       |
| Conforto, decoração e utensílios         | 4,470.00 €          | 4,320.90 €          |           |       |
| Farmácia e saúde                         | 3,800.00 €          | 3,674.10 €          |           |       |
| Educação                                 | 1,130.00 €          | 1,091.12 €          |           |       |
| Vestuário                                | 2,820.00 €          | 2,651.67 €          |           |       |
| Combustíveis viaturas                    | 3,210.00 €          | 3,105.66 €          |           |       |
| Deslocações                              | 770.00 €            | 747.25 €            |           |       |
| Material de escritório                   | 1,910.00 €          | 1,849.71 €          |           |       |
| Comunicação                              | 3,670.00 €          | 3,545.86 €          |           |       |
| Contabilidade                            | 4,350.00 €          | 4,204.95 €          |           |       |
| HACCP                                    | 620.00 €            | 602.70 €            |           |       |
| Informática                              | 2,410.00 €          | 2,329.62 €          |           |       |
| Seguros                                  | 6,310.00 €          | 6,092.51 €          |           |       |
| Rendas                                   | 610.00 €            | 592.00 €            |           | (11)  |
| Serviços bancários                       | 250.00 €            | 244.26 €            |           |       |
| Outros fornecimentos e serviços          | 2,600.00 €          | 3,706.40 €          |           | (12)  |
| <b>Sub-total</b>                         | <b>96,960.00 €</b>  | <b>94,827.22 €</b>  | <b>2%</b> |       |
| <b>Total dos gastos</b>                  | <b>563,720.00 €</b> | <b>541,565.12 €</b> | <b>4%</b> |       |



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## Notas: comparação entre o orçamento 2024 e a previsão para 2023

- (5) Matérias-primas: atualização de preços à taxa de 3,5% (exceto donativos).
- (6) Gastos com o pessoal: o nº médio de funcionários = 21 e atualização do salário mínimo nacional para 820 €.
- (7) Depreciações: investimentos previstos em ativos fixos.

|                         |          |
|-------------------------|----------|
| Reabilitação de imóveis | 30.000 € |
| Viatura                 | 20.000 € |

- (8) Outros gastos: corresponde ao valor do IMI e do AIMI.
- (9) Atualização de preços à taxa de 3,5%.
- (10) Honorários: serviços jurídicos e acompanhamento educacional.
- (11) Rendas: equipamento relacionado com os painéis solares.
- (12) Inclui 2.000 € de ofertas a utentes e pessoal.

## 4 - Resultado líquido previsional e meios libertos

| Descrição                     | Orçamento 2024 |
|-------------------------------|----------------|
| Resultado líquido previsional | 15,660.00 €    |
| Depreciações                  | 27,410.00 €    |
| Meios libertos                | 43,070.00 €    |