



LAR DE SANTO ANTÓNIO DA  
CIDADE DE SANTARÉM

# PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO

2024

---



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## Plano de Ação 2024

O Plano de Ação para 2024 que agora se submete à aprovação da Assembleia Geral, é o último a ser apresentado por esta direção cabendo a responsabilidade da sua concretização à direção que for eleita para o quadriénio de 2024-2027.

Como é natural este plano foi elaborado tendo em conta a missão, os objetivos e os valores que norteiam a instituição, a saber:

### Missão

- Acolher crianças que careçam de enquadramento familiar e garantir-lhes a socialização inerente à sua fase de desenvolvimento e a construção de um projeto de vida adequado às suas necessidades.

### Objetivos

- Proporcionar às crianças e jovens a satisfação das necessidades básicas em condições de vida tão aproximadas quanto possível às da estrutura familiar.
- Proporcionar os meios que contribuam para a sua valorização pessoal, social e profissional, de acordo com os interesses e capacidades manifestadas, com vista a uma autonomia responsável.
- Garantir o normal acesso das crianças e jovens aos recursos da comunidade e a sua participação nas iniciativas adequadas.
- Promover, se possível, a reunificação familiar, a adoção ou o acolhimento institucional em estruturas adequadas a necessidades especiais.

### Visão

- Garantir a manutenção de uma resposta social adequada à área de acolhimento de crianças e jovens, visando uma inserção social responsável e participativa.

### Valores

- Solidariedade
- Sustentabilidade
- Integridade
- Transparência



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

O Lar desenvolve uma única resposta social, a de Acolhimento Residencial para Crianças e Jovens, cuja ação está determinada no disposto no Decreto-Lei 164/2019, de 17 de outubro de 2019. O Plano de Ação desenvolve-se de acordo com as seguintes áreas:

- I- Crianças /jovens acolhidas;
- II- Colaboradores e voluntários;
- III- Gestão Patrimonial e Financeira;
- IV- Projetos.

**No que diz respeito ao acolhimento, mantém-se a habitual formulação de objetivos e estratégias, não só por já estar totalmente assumido o acolhimento de crianças e jovens de ambos os sexos, mas porque se procura que o trabalho realizado seja diferenciado e individualizado.**

Assim, e para melhor compreensão do Plano, passamos apresentar, em tabela, os objetivos pretendidos e as estratégias delineadas para os atingir.

I – CRIANÇAS/ JOVENS	
Objetivos específicos	Estratégias
1. Garantir a satisfação das necessidades básicas individuais	<ul style="list-style-type: none"><li>1.1. Proporcionar acompanhamento profissional de modo a proporcionar um ambiente seguro e tranquilo.</li><li>1.2. Manter e melhorar as condições de conforto habitacional.</li><li>1.3. Proporcionar vestuário adequado à idade, gosto e necessidade das crianças/jovens em acolhimento.</li><li>1.4. Garantir a qualidade da alimentação e dos demais serviços prestados.</li></ul>
2. Intervir de forma individualizada	<ul style="list-style-type: none"><li>2.1. Respeitar a confidencialidade de todos os elementos relativos à vida íntima, pessoal e familiar de cada uma das crianças/jovens em acolhimento.</li><li>2.2. Proporcionar apoio diferenciado e individualizado em termos físicos, psicológicos e sociais.</li><li>2.3. Implementar meios e condições para audição e participação das crianças e jovens</li></ul>

*Handwritten signature*



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

	<p>nas atividades, ações e projetos que lhes digam respeito.</p> <p>2.4. Alocar verbas para fazer face a necessidades específicas que se venham a verificar.</p> <p>2.5. Criar incentivos para redução do absentismo.</p> <p>2.6. Manter, em cada ciclo de estudos, o prémio já criado como motivação para o estudo e preparação para a vida ativa.</p> <p>2.7. Criar/adaptar espaços adequados a intervenções diversas.</p>
<p>3. Contribuir para a valorização pessoal, social, académica e profissional das crianças /jovens, de acordo com os interesses e capacidades manifestadas.</p>	<p>3.1. Proporcionar experiências, contactos e oportunidades de aprendizagem e valorização, por exemplo através de viagens, assistência a espetáculos e participação em projetos diversos.</p> <p>3.2. Manter e melhorar, dentro das próprias instalações, espaços adequados à promoção de competências de autonomia.</p> <p>3.3. Proporcionar a oportunidade de desenvolver competências de gestão, através atividades que permitam a participação na gestão da casa, nomeadamente na aquisição de bens e serviços.</p>
<p>4. Proporcionar acesso a oportunidades e recursos da comunidade</p>	<p>4.1. Manter, alargar e valorizar as parcerias que a comunidade proporciona</p>
<p><b>II - COLABORADORES E VOLUNTÁRIOS</b></p>	
<p>Objetivos específicos</p>	<p>Estratégias</p>
<p>1. Proporcionar devidas condições de trabalho</p>	<p>1.1. Proporcionar meios, condições estruturais e de segurança para que o trabalho decorra dentro da normalidade.</p>
<p>2. Garantir formação</p>	<p>2.1. Promover formação interna e garantir acesso a formação externa, de acordo com as necessidades do</p>



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

	Lar, o interesse dos colaboradores e a legislação em vigor.
3. Melhorar a qualidade do trabalho prestado	3.1. Adequar os recursos humanos às necessidades da organização
<b>III - GESTÃO PATRIMONIAL E FINANCEIRA</b>	
Objetivos específicos	Estratégias
1. Rentabilizar o património imobiliário.	<p>1.1. Criar condições, de acordo com a conjuntura económica e social, para viabilizar a utilização do terreno de N. Sr.ª da Guia em termos de resposta social.</p> <p>1.2. Pôr à consideração da Assembleia eventuais transações de imóveis do Lar para melhor gerir e otimizar a parte do património que se considera mais importante para a instituição.</p> <p>1.3. Pôr à consideração da CMS a necessidade de garantir ao Lar, por questões de segurança, melhor acessibilidade ao exterior.</p>
2. Manter o património imobiliário em bom estado de conservação	<p>2.1. Se necessário, promover a reabilitação de espaços existentes no edifício principal de modo a fazer face, quer às exigências de funcionamento decorrentes das novas regulamentações sanitárias e de segurança, quer das alterações verificadas no regime de acolhimento.</p> <p>2.2. Melhorar o espaço exterior de modo permitir o alargamento das atividades de ar livre.</p> <p>2.3. Implementar práticas de responsabilidade ambiental otimizando a existência da cisterna e melhorando o aproveitamento do logradouro através de sistema de rega automática.</p>



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

	<p>2.4. Garantir a manutenção do edificado dentro e fora da instituição.</p> <p>2.4.1. Promover a recuperação de telhado do imóvel da Rua Capelo &amp; Ivens.</p> <p>2.4.2. Estudar a possibilidade de reabilitação do imóvel da rua Mendes Pedroso, nº 21.</p> <p>2.4.3. Substituir, mesmo que gradualmente, a caixilharia do imóvel da Avenida Afonso Henriques.</p>
3. Garantir uma eficaz gestão financeira	<p>3.1. Promover uma adequada gestão de aquisição de bens e serviços.</p> <p>3.2. Incentivar boas práticas no sentido de evitar o desperdício.</p> <p>3.3. Manter reservas financeiras ajustadas ao bom cumprimento da missão da instituição e à sua sustentabilidade.</p>
<b>IV- PROJETOS</b>	
Objetivos específicos	Estratégias
1. Diversificar as respostas sociais da instituição.	<p>1. No âmbito de programas governamentais e/ou europeus apresentar candidatura com vista à abertura de creche.</p> <p>2. Manter a intenção e disponibilidade para desenvolver Respostas Sociais cuja necessidade seja definida pelo Plano de Ação Social do CLASS.</p>



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

Santarém, 2 de novembro de 2023

Pela Direção

(Maria Emília Rufino)



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

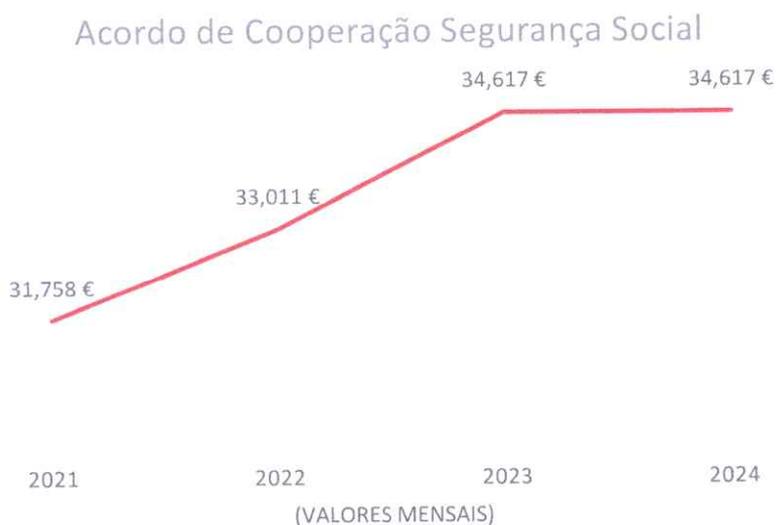
Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## Orçamento 2024

### 1. Pressupostos e dados relevantes

- a) Taxa de inflação = 3,5%
- b) Acordo de cooperação Segurança Social



- c) Rendas
  - Atualização para 2024: 2%





# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

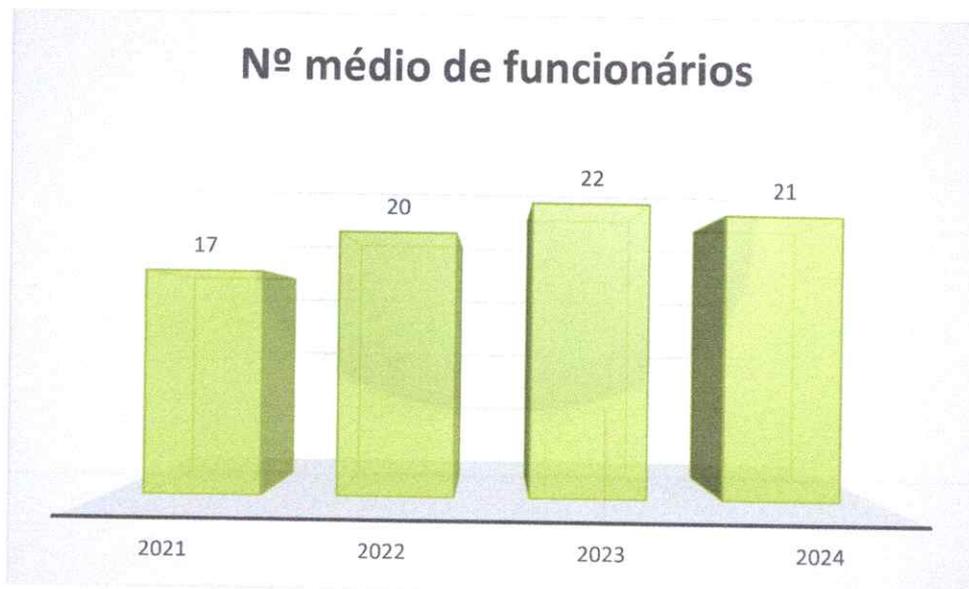
Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## d) Gastos com o pessoal

- Atualização do SMN: 820 €



## e) Resultado previsional





# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## 2. Rendimentos



Descrição	Orçamento 2024	Previsão 2023	Variação	Notas
<b>Prestação de serviços</b>				
Quotas	1,150.00 €	1,149.00 €		
<b>Sub-total</b>	<b>1,150.00 €</b>	<b>1,149.00 €</b>	<b>0%</b>	
<b>Subsídios e Donativos</b>				
Segurança Social	415,390.00 €	438,230.69 €		(1)
Outros subsídios	0.00 €	9,217.74 €		(2)
Donativos em numerário/espécie	17,500.00 €	16,999.32 €		(3)
<b>Sub-total</b>	<b>432,890.00 €</b>	<b>464,447.75 €</b>	<b>-7%</b>	
<b>Rendimentos financeiros</b>				
Juros de depósitos bancários	20.00 €	21.95 €		
<b>Sub-total</b>	<b>20.00 €</b>	<b>21.95 €</b>	<b>-9%</b>	
<b>Outros rendimentos</b>				
Rendas de imóveis	144,250.00 €	138,489.27 €		(4)
Outros	1,070.00 €	1,383.43 €		
<b>Sub-total</b>	<b>145,320.00 €</b>	<b>139,872.70 €</b>	<b>4%</b>	
<b>Total dos rendimentos</b>	<b>579,380.00 €</b>	<b>605,491.40 €</b>	<b>-4%</b>	



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## Notas: comparação entre o orçamento 2024 e a previsão para 2023

### (1) Subsídios:

- manteve-se o valor do acordo de cooperação sem qualquer atualização (25.876 € + 8.740 € por mês).
- Em 2023, pela Adenda ao Compromisso de Cooperação foram recebidos 22.830 €.

(2) Durante o ano 2023 decorreram 2 contratos (estágio + CEI) com o IEFP.

### (3) Donativos:

	Previsão 2023	Orçamento 2024
<i>em numerário</i>	4,397 €	5,000 €
<i>em espécie</i>	12,602 €	12,500 €
<i>Soma</i>	16,999 €	17,500 €

(4) Outros rendimentos: foi considerado o valor mensal das rendas com referência a outubro/2023, com a atualização de 2% para o ano de 2024.



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

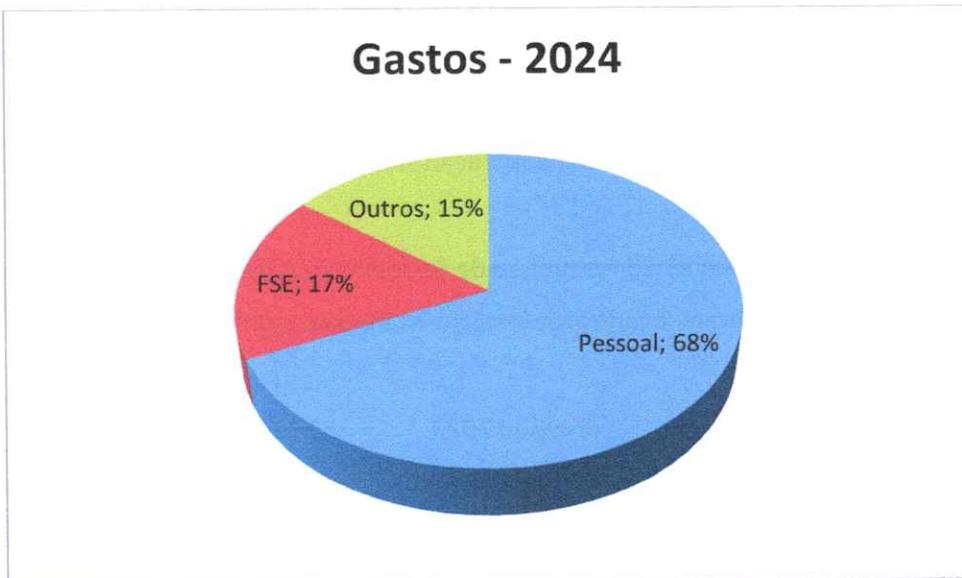
Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## 3. Gastos



Descrição	Orçamento 2024	Previsão 2023	Variação	Notas
<b>Matérias-primas</b>				(5)
Produtos alimentares	30,870.00 €	29,828.22 €		
Produtos de higiene	960.00 €	930.82 €		
Produtos de limpeza	8,560.00 €	8,270.12 €		
Donativos em géneros	10,000.00 €	9,309.20 €		
<b>Sub-total</b>	<b>50,390.00 €</b>	<b>48,338.36 €</b>	<b>4%</b>	
<b>Gastos com pessoal</b>				(6)
Remunerações certas	310,150.00 €	300,279.89 €		
Encargos sociais	69,030.00 €	66,519.17 €		
Seguro acidentes trabalho	3,650.00 €	3,529.14 €		
Outros gastos com o pessoal	1,300.00 €	1,274.66 €		
<b>Sub-total</b>	<b>384,130.00 €</b>	<b>371,602.86 €</b>	<b>3%</b>	
<b>Depreciações</b>	<b>27,410.00 €</b>	<b>21,682.31 €</b>	<b>26%</b>	(7)
<b>Outros gastos</b>	<b>4,830.00 €</b>	<b>5,114.37 €</b>	<b>-6%</b>	(8)



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

Descrição	Orçamento 2024	Previsão 2023	Variação	Notas
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>				(9)
Honorários	7,850.00 €	7,580.81 €		(10)
Conservação e reparação	22,450.00 €	21,693.46 €		
Eletricidade	7,110.00 €	6,873.61 €		
Água	4,580.00 €	4,425.03 €		
Gás	2,060.00 €	1,991.00 €		
Gasóleo aquecimento	13,980.00 €	13,504.60 €		
Conforto, decoração e utensílios	4,470.00 €	4,320.90 €		
Farmácia e saúde	3,800.00 €	3,674.10 €		
Educação	1,130.00 €	1,091.12 €		
Vestuário	2,820.00 €	2,651.67 €		
Combustíveis viaturas	3,210.00 €	3,105.66 €		
Deslocações	770.00 €	747.25 €		
Material de escritório	1,910.00 €	1,849.71 €		
Comunicação	3,670.00 €	3,545.86 €		
Contabilidade	4,350.00 €	4,204.95 €		
HACCP	620.00 €	602.70 €		
Informática	2,410.00 €	2,329.62 €		
Seguros	6,310.00 €	6,092.51 €		
Rendas	610.00 €	592.00 €		(11)
Serviços bancários	250.00 €	244.26 €		
Outros fornecimentos e serviços	2,600.00 €	3,706.40 €		(12)
<b>Sub-total</b>	<b>96,960.00 €</b>	<b>94,827.22 €</b>	<b>2%</b>	
<b>Total dos gastos</b>	<b>563,720.00 €</b>	<b>541,565.12 €</b>	<b>4%</b>	



# Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1870

Largo Pedro Álvares Cabral 2000 — 091 Santarém

Telefone 243 321 617

Email [geral@larsantoantonio.pt](mailto:geral@larsantoantonio.pt)

## Notas: comparação entre o orçamento 2024 e a previsão para 2023

- (5) Matérias-primas: atualização de preços à taxa de 3,5% (exceto donativos).
- (6) Gastos com o pessoal: o nº médio de funcionários = 21 e atualização do salário mínimo nacional para 820 €.
- (7) Depreciações: investimentos previstos em ativos fixos.

Reabilitação de imóveis	30.000 €
Viatura	20.000 €

- (8) Outros gastos: corresponde ao valor do IMI e do AIMI.
- (9) Atualização de preços à taxa de 3,5%.
- (10) Honorários: serviços jurídicos e acompanhamento educacional.
- (11) Rendas: equipamento relacionado com os painéis solares.
- (12) Inclui 2.000 € de ofertas a utentes e pessoal.

## 4 - Resultado líquido previsional e meios libertos

Descrição	Orçamento 2024
Resultado líquido previsional	15,660.00 €
Depreciações	27,410.00 €
Meios libertos	43,070.00 €